

La Rettrice



**POLITECNICO
MILANO 1863**

VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;

VISTO il D.M. 3.11.1999, n. 509;

VISTO il D.M. 22.10.2004, n. 270;

VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;

VISTO il regolamento dei Corsi di Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Formazione Continua del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 6485 del 30.05.2024;

ACQUISITO il parere favorevole del Senato Accademico nella seduta del 17.11.2025, in merito all'istituzione ed attivazione di proposte di Master universitari e Corsi di Perfezionamento, tra i quali il Master Universitario di II livello in "POLISMAKER: VALUE MANAGER PER LA QUALITA' DEL VIVERE NELLO SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE";

DECRETA

È istituito e attivato per gli anni 2026/2027 il Master universitario di II livello in "POLISMAKER: VALUE MANAGER PER LA QUALITA' DEL VIVERE NELLO SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE".

ART. 1

Caratteristiche del Master Universitario

Presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale è istituito e attivato il Master universitario di II livello in "POLISMAKER: VALUE MANAGER PER LA QUALITA' DEL VIVERE NELLO SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE".

Il Master Universitario è erogato da CONSORZIO CIS-E - POLITECNICO DI MILANO. La Scuola di riferimento è la Scuola di Ingegneria Civile, Ambientale e Territoriale.

Il Direttore del Master Universitario è il prof. Giovanni Lonati. Il Vice-Direttore è il prof. Santiago Caprio.

Il Comitato Scientifico del Master Universitario è composto dai professori del Politecnico di Milano:

Giovanni Lonati, Angelo Caruso Di Spaccafora, Santiago Caprio, Emmanuele Villani, Giovanna Fossa, Daniela Carrion, Fulvia Pinto, Benedetto Maria Antonini, Giampiero Bambagioni, Elisabetta Cicigoi, Andrea Galli e Marco Asciutti.

ART. 2

Obiettivo formativo e sbocchi occupazionali

Il Master "PolisMaker" ha l'obiettivo di formare professionisti, funzionari e Value Manager dotati di competenze interdisciplinari utili a governare i processi di rigenerazione urbana, la gestione strategica e la salvaguardia del territorio, perseguendo la sostenibilità ambientale, economica e sociale, il miglioramento della qualità del vivere e la creazione di valore per le comunità. Il percorso, a marcata vocazione interdisciplinare, integra conoscenze di ingegneria, urbanistica, architettura, economia, diritto, scienze sociali e ambientali fornendo metodologie e strumenti per l'analisi materiale e immateriale degli insediamenti, la valutazione economico-finanziaria di progetti complessi e la conduzione di processi decisionali multistakeholder. Il percorso formativo del Master, nell'attuale momento di trasformazione sociale e territoriale, si propone di fornire gli strumenti metodologici ed operativi richiesti dalla valutazione delle scelte di trasformazione degli insediamenti urbani. In coerenza con la UNI 11915:2023, il programma sviluppa competenze avanzate di Value Management, affiancate all'estimo pubblico e privato, agli approcci multicriteriali e al life-cycle costing, così da supportare la scelta e la valutazione delle trasformazioni urbane nella loro complessa unitarietà. Particolare attenzione è rivolta allo "spazio esistenziale": dagli agglomerati metropolitani ai piccoli borghi, gli insediamenti sono considerati nella loro dimensione fisica, culturale e paesaggistica, orientando sia la lettura dei fenomeni sia la formulazione di interventi rigenerativi volti al ben-essere dell'uomo. Al termine degli studi i diplomati sapranno interpretare l'evoluzione storica, antropologica e naturale dei luoghi; di coniugare la dimensione antropica con quella ecosistemica nella progettazione e valutazione di interventi; applicare sistematicamente tecniche di valutazione

economico-finanziaria, estimo pubblico e privato, approcci multicriteriali, ESG e life-cycle costing; coordinare processi partecipativi e attività di management orientate al miglioramento della qualità del vivere e alla creazione di valore socio-economico per le comunità.

Il corso si rivolge, in particolare, a coloro i quali si occupano dello sviluppo e della trasformazione della città e del territorio, consulenti per pubbliche amministrazioni, professionisti, promotori di operazioni di project-financing, imprenditori immobiliari, operatori finanziari e del settore assicurativo, utility e ONG, nonché a esperti di governance territoriale inseriti in enti consortili o studi professionali di ingegneria-architettura; in sostanza a tutte quelle figure che si trovano a svolgere attività riconducibili al program- manager e, più precisamente, al cosiddetto 'PolisMaker', un Value Manager con competenze nelle politiche di gestione del territorio urbano. Con tale progetto didattico si intende così soddisfare una domanda di specialisti dalle conoscenze in campo tecnico, economico, sociale, aziendale e giuridico, in grado di valutare ed analizzare casi e situazioni, ma altresì di organizzare, sviluppare e gestire progetti complessi nei quali fattori sociali e culturali interagiscono con i comportamenti e le strategie dei differenti attori del processo edilizio; a queste competenze si associa la crescente rilevanza della capacità negoziale, anche nei rapporti fra pubbliche amministrazioni e privati.

Il master potrà essere seguito anche in modalità on-line.

ART. 3 Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master Universitario inizierà a **febbraio 2026** e terminerà a **febbraio 2027**.

Il percorso formativo del Master si propone di fornire gli strumenti metodologici ed operativi richiesti dalla valutazione delle scelte di trasformazione urbana, percepite nella loro complessa unitarietà. Il corso si rivolge, in particolare, a coloro i quali si occupano dello sviluppo e della trasformazione della città e del territorio in veste di pubblici funzionari, professionisti, promotori di operazioni di project-financing, imprenditori immobiliari, operatori finanziari e del settore assicurativo, di quello no profit, in sostanza a tutte quelle figure che si trovano a svolgere attività riconducibili al program-manager e, più precisamente, al cosiddetto 'PolisMaker', un Value Manager con competenze nelle politiche di gestione del territorio urbano ed in particolare delle urban policies promosse a livello ONU/UNECE. Il Master universitario si svolgerà con un doppio percorso formativo, rispettivamente costituito dalla didattica presenziale e dalla didattica online. La modalità presenziale risulta integrata da ulteriori 120 ore di workshop rivolte a orientamento degli allievi al mondo del lavoro seguite da un'esperienza professionale attraverso lo sviluppo di un progetto individuale. La didattica online è gestita dal Consorzio CISE.

Il Corso prevede il rilascio di **60 CFU** e sarà così articolato:

SVILUPPO TERRITORIALE E RIGENERAZIONE URBANA		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Il progetto per lo spazio esistenziale a scala architettonica	Ambiente costruito - Architettura e Urbanistica	ICAR/14	36	1
Il progetto per lo spazio esistenziale a scala urbana	Ambiente costruito - Architettura e Urbanistica	ICAR/21	36	1
La programmazione urbanistica	Ambiente costruito - Architettura e Urbanistica	ICAR/20	36	1
La pianificazione urbanistica	Ambiente costruito - Architettura e Urbanistica	ICAR/20	72	2
Trasformazione e consumo dell'ambiente	Ambiente costruito - Ambiente fisico	ICAR/03	36	1
		ICAR/15		

Mezzi e modi per la rappresentazione della trasformazione	Ambiente costruito - Ambiente fisico	ICAR/15	36	1
Qualità del vivere e sviluppo sostenibile		ICAR/06	36	1
Architettura e pratiche creative per i sistemi urbani e il paesaggio	Ambiente costruito	ICAR/15	36	1
		ICAR/16		

ECONOMIA E STRATEGIA		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Economia ed estimo ambientale	Economia e Strategia	SECS-P/01	36	1
Valore di mercato	Economia e Strategia - Metodologia estimativa	ICAR/22	36	1
Valore di costo	Economia e Strategia - Metodologia estimativa	ICAR/22	36	1
Valore sociale dei beni pubblici	Economia e Strategia - Metodologia estimativa	ICAR/22	36	1
Elementi di Macroeconomia e Finanza pubblica	Economia e Strategia - Finanza ed economia del progetto	SECS-P/01	36	1
		SECS-P/03		
Project financing	Economia e Strategia - Finanza ed economia del progetto	SECS-P/05	36	1
Ottimizzazione delle scelte: Value management	Economia e Strategia - Finanza ed economia del progetto	ING-IND/35	36	1
Management e organizzazione: Valutazione e finanziamento di interventi di trasformazione urbana	Economia e Strategia - Strategia	ING-IND/35	36	1
Program management, project management e design management	Economia e Strategia - Strategia	M-GGR/01	36	1
		M-GGR/02		
Marketing urbano	Economia e Strategia - Strategia	M-GGR/01	36	1
		M-GGR/02		

DIRITTO		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Tradizioni e ordinamenti giuridici	Diritto	IUS/13	36	1
		IUS/21		
Disciplina urbanistica	Diritto - Pianificazione e costruzione	IUS/09	36	1
		IUS/10		
Gestione dei rapporti contrattuali	Diritto - Pianificazione e costruzione	IUS/09	36	1
		IUS/10		
Gestione delle risorse e difesa del suolo	Diritto - Ambiente	IUS/09	36	1
		IUS/10		
Beni culturali e ambientali e loro protezione nell'attuale scenario internazionale	Diritto - Ambiente	IUS/09	36	1
		IUS/10		

SCIENZE UMANE		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Una chiave di osservazione	Scienze Umane - Psicologia del vivere in città	SPS/07	36	1
		SPS/08		
Un percorso e riflessioni in itinere	Scienze Umane - Psicologia del vivere in città	SPS/07	36	1
		SPS/08		
Antropologia culturale	Scienze Umane	M-DEA/01	36	1
Sociologia urbana	Scienze Umane	SPS/10	36	1
Etica dei rapporti sociali	Scienze Umane	SPS/01	36	1
		SPS/08		
Business etichette Diversità, Equità e Inclusività	Scienze Umane	SPS/08	36	1
		M-GGR/02		

ARTE, DESIGN E INNOVAZIONE URBANA		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Architettura e disegno urbano	Arte e Design	ICAR/13	72	2
		ICAR/14		
Città intelligenti e design	Arte e Design	M-FIL/04	36	1
		M-FIL/05		
		ICAR/12		

COMUNICAZIONE E DATA-DRIVEN CITY		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Metodi e strumenti per comunicare con la città	Comunicazione	SPS/08	36	1
Big Data per lo sviluppo delle Smart City	Comunicazione	ING-INF/05	72	2

Altre attività		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Esercitazioni, simulazioni, internship		Non definito	150	6
Prova finale		Non definito	450	18

ART. 4 Requisiti di ammissione

Sono ammissibili al Master universitario candidati in possesso di Laurea Specialistica/Magistrale. Saranno considerati validi, titoli di studio conseguiti all'estero purché equivalenti nel rispettivo Ordinamento degli Studi. Il numero massimo di partecipanti ammessi al master è 60. La selezione sarà a cura del Comitato Scientifico.

ART. 5 Adempimenti formali

La **domanda di iscrizione** dovrà essere presentata a decorrere dal giorno successivo alla data del presente Decreto e almeno **un mese prima dell'inizio del corso.**

L'informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito www.polimi.it/privacy.

La modulistica e le informazioni per procedere all'iscrizione sono reperibili presso l'Ente Gestore che eroga il corso ed è tenuto ad informare lo studente affinché proceda nel modo corretto.

Verificata la validità del titolo, l'Ente Gestore darà indicazione allo studente sulla documentazione da presentare per provare l'autenticità del titolo, ai sensi della nota MIUR/MAE "Procedure per l'ingresso, il soggiorno, l'immatricolazione degli studenti internazionali e il relativo riconoscimento dei titoli, per i corsi della formazione superiore in Italia per l'anno accademico 2025/26".

Nello specifico, l'Ente Gestore, potrà richiedere i seguenti documenti:

* Cittadini italiani/stranieri con titolo di studio conseguito in Italia

- copia del **documento di identità**
- copia del **Diploma Supplement** o **fotocopia del diploma di laurea** o **autocertificazione** tramite apposito modulo fornito dall'ente gestore

* Cittadini italiani/U.E. con titolo conseguito all'estero

- copia del documento di identità
- copia del diploma di laurea in lingua originale e traduzione
- copia dei transcripts in lingua originale e traduzione o Diploma Supplement in lingua inglese (**all'atto dell'immatricolazione** dovrà essere consegnata:
 - la **Dichiarazione di Valore in loco** rilasciata dalla **Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio** oppure
 - il **Diploma Supplement** con firma o marca digitale oppure in assenza di firma o marca digitale, il **Diploma Supplement** con **Apostille** oppure
 - l'**attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric** oppure
 - l'**attestazione rilasciata da World Education Services – WES**).

Ai sensi dell'art. 75 del D.P.R. 445/2000, qualora l'Amministrazione riscontri, sulla base di idonei controlli, la non veridicità del contenuto di dichiarazioni rese dal candidato, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguiti dal provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

* Cittadini extra U.E. con titolo conseguito all'estero

- **copia del titolo di studio** posseduto in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo
- **copia dei transcripts** con l'elenco degli esami in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo (**all'atto dell'immatricolazione** dovrà essere consegnata:
 - la **Dichiarazione di Valore in loco** rilasciata dalla **Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio** oppure
 - l'**attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric** oppure
 - l'**attestazione rilasciata da World Education Services – WES**)
- **copia del passaporto** in corso di validità

A seguito di accettazione da parte dell'Ateneo, e solo dopo aver confermato la propria partecipazione all'Ente Gestore del Corso nelle modalità da esso previste, lo studente dovrà registrarsi sul portale ministeriale <https://www.university.it> comunicando all'Ente Gestore l'avvenuta registrazione, affinché la domanda possa essere inoltrata alla Rappresentanza competente al rilascio del Visto di ingresso.

Si specifica inoltre che:

- la preventiva accettazione di un candidato da parte dell'ateneo **non conferisce alcun diritto all'ottenimento del visto**;
- l'ottenimento di un visto per motivi di studio rilasciato dalla competente Rappresentanza diplomatico-consolare **non conferisce alcun diritto al perfezionamento dell'immatricolazione**.

L'Ente Gestore comunica la **data effettiva di inizio corso** al Servizio Master e Formazione Continua del Politecnico di Milano, **almeno due mesi prima della data stessa**.

MODALITA' DI IMMATRICOLAZIONE:

Gli allievi ammessi al Master Universitario dovranno ottenere le credenziali di accesso ai Servizi on line del Politecnico di Milano sul sito www.polimi.it inserendo i propri dati e allegando un documento di identità valido (passaporto nel caso di cittadini extra EU). Gli studenti già registrati dovranno aggiornare i propri dati personali, se obsoleti.

Le credenziali di accesso al portale saranno da conservare perché saranno necessarie per accedere a tutti i servizi del Politecnico di Milano. In caso di smarrimento sarà possibile procedere al ripristino in autonomia o mediante ticket OTRS.

Per poter procedere all'immatricolazione, gli allievi ammessi al Master Universitario dovranno pagare la tassa di iscrizione e il bollo di immatricolazione attraverso **i servizi online del Politecnico di Milano**.

I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra **dovranno caricare sulla propria anagrafica dei servizi on line copia del titolo di ingresso e di soggiorno in corso di validità**.

Per potere essere immatricolati, indipendentemente dalle modalità di erogazione del corso (in presenza, online/a distanza), **i cittadini Extra U.E dovranno caricare, sulla propria anagrafica dei servizi on line, copia del passaporto in corso di validità**.

ART. 6

Titolo e riconoscimenti

CERTIFICAZIONE RILASCIATA

Gli allievi ammessi all'esame finale del Master Universitario pagheranno il bollo dovuto attraverso i servizi on-line del Politecnico di Milano per poter sostenere l'esame.

Al termine del Master, al superamento dell'esame finale, verrà rilasciato il titolo di Master universitario di II livello in "POLISMAKER: VALUE MANAGER PER LA QUALITA' DEL VIVERE NELLO SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE".

OBBLIGHI DEGLI ALLIEVI

La frequenza alle attività previste dal Master è obbligatoria per almeno il 75% delle attività del corso.

La rinuncia al corso deve essere manifestata in forma scritta. Il periodo di formazione non può essere sospeso per alcun motivo.

MODALITA' DI VERIFICA

Verifica delle competenze acquisite e discussione di tesi.

ART. 7

Tasse e contributi

Il costo del Master Universitario, per la partecipazione in presenza, è pari a € **9.900,00** così suddiviso:

- € **500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano;
- € **9.400,00** – quota di partecipazione al Master Universitario.

Per coloro che scelgono di frequentare il corso mediante la modalità on-line il costo di iscrizione al Master è pari a € **6.500,00**, così suddiviso:

- € **500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano;
- € **6.000,00** – quota di partecipazione al Master Universitario.

La tassa di iscrizione al Politecnico di Milano non sarà restituita in nessun caso.

Per quanto riguarda il pagamento della quota di partecipazione al Master Universitario, sarà cura dell'ente gestore definirne le modalità.

ART. 8

Trattamento dei dati personali

L'Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati, utilizza il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'iscrizione, immatricolazione e alla gestione del Master Universitario e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito www.polimi.it/privacy

ART. 9

Pubblicità

Il presente Decreto è reso pubblico sul sito del Politecnico di Milano all'indirizzo <https://www.polimi.it/corsi/master-universitari-e-corsi-post-laurea/>

PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI SUL MASTER UNIVERSITARIO:

Prof. MARCO ZUCCA

PIAZZA LEONARDO DA VINCI 32

20133 MILANO (MI)

Telefono: 0223994341

Email: consorzioicise@pec.it

Indirizzo web: <http://www.master.polismaker.org>

La Rettrice
(prof.ssa Donatella Sciuto)
f.to Donatella Sciuto



**POLITECNICO
MILANO 1863**

VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;
VISTO il D.M. 3.11.1999, n.509;
VISTO il D.M. 22.10.2004, n. 270;
VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;
VISTO il regolamento dei Corsi di Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Formazione Continua del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 6485 del 30.05.2024;
VISTO il DR 313531 del 12.12.2025, con cui è istituito e attivato il Master universitario di II livello in “POLISMAKER: VALUE MANAGER PER LA QUALITA' DEL VIVERE NELLO SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE”;
VISTA la richiesta di rettifica;
RAVVISATA la necessità di provvedere;

DECRETA

...omissis...

ART. 3

Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master Universitario inizierà ad **aprile 2026** e terminerà ad **aprile 2027**.

...omissis...

PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI RIVOLGERSI A:

Prof. MARCO ZUCCA

PIAZZA LEONARDO DA VINCI 32

20133 MILANO (MI)

Telefono: 0223994341

Email: consorzioicise@pec.it

Indirizzo web: <http://www.master.polismaker.org>

La Rettrice
(prof.ssa Donatella Sciuto)
f.to Donatella Sciuto