

**La Rettrice**



VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;

VISTO il D.M. 3.11.1999, n. 509;

VISTO Il D.M. 22.10.2004, n. 270;

VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;

VISTO il regolamento dei Corsi di Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Formazione Continua del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 6485 del 30.05.2024;

ACQUISITO il parere favorevole del Senato Accademico nella seduta del 17.11.2025, in merito all'istituzione ed attivazione di proposte di Master universitari e Corsi di Perfezionamento, tra i quali il Master Universitario di I livello in "POLIS-MAKING: STRUMENTI DI GESTIONE DELLA TRASFORMAZIONE URBANA SOSTENIBILE PER LA QUALITA' DEL VIVERE";

**DECRETA**

È istituito e attivato per gli anni 2026/2027 il Master universitario di I livello in "POLIS-MAKING: STRUMENTI DI GESTIONE DELLA TRASFORMAZIONE URBANA SOSTENIBILE PER LA QUALITA' DEL VIVERE".

**ART. 1**  
**Caratteristiche del Master Universitario**

Presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale è istituito e attivato il Master universitario di I livello in "POLIS-MAKING: STRUMENTI DI GESTIONE DELLA TRASFORMAZIONE URBANA SOSTENIBILE PER LA QUALITA' DEL VIVERE".

Il Master Universitario è erogato da CONSORZIO CIS-E - POLITECNICO DI MILANO. La Scuola di riferimento è la Scuola di Ingegneria Civile, Ambientale e Territoriale.

Il Direttore del Master Universitario è il prof. Giovanni Lonati. Il Vice-Direttore è il prof. Santiago Caprio.

Il Comitato Scientifico del Master Universitario è composto dai professori del Politecnico di Milano:

Giovanni Lonati, Santiago Caprio, Angelo Caruso Di Spaccaforno, Giovanna Fossa, Daniela Carrion, Fulvia Pinto, Giampiero Bambagioni, Emmanuele Villani, Marco Asciutti E Andrea Galli; e dall'avv. Elisabetta Cicigoi (consulente esterno).

**ART. 2**  
**Obiettivo formativo e sbocchi occupazionali**

Il percorso formativo del Master si propone di fornire gli strumenti metodologici ed operativi richiesti dalla valutazione delle scelte di trasformazione degli insediamenti urbani, percepite nella loro complessa unitarietà. Nell'impostazione del master, dal tema del recupero della qualità del vivere, congiuntamente allo sviluppo economico, deriva la costante attenzione verso lo 'spazio esistenziale' e, quindi, nei confronti degli insediamenti urbani di qualsiasi dimensione (anche i piccoli borghi) percepiti in chiave non soltanto materiale, ma anche immateriale. Tale sensibilità connota i singoli contributi specialistici derivanti dalle molteplici discipline di supporto sia alla lettura dei fenomeni insediativi, sia alla formulazione di ipotesi di intervento. La valutazione economica dei progetti di intervento, associando l'Estimo dei beni privati a quello dei beni pubblici, è approfondita nella sua dimensione applicativa in relazione ai molteplici approcci adottati dai differenti soggetti che partecipano alla formazione e trasformazione dell'ambiente costruito.

Il Master si rivolge, in particolare, a coloro che si occupano dello sviluppo e della trasformazione della città e del territorio in veste di pubblici funzionari, professionisti, promotori di operazioni di project-financing, imprenditori immobiliari, operatori finanziari e del settore assicurativo, di quello no profit; in sostanza, a tutte quelle figure che si trovano a svolgere attività riconducibili al program-manager e, più precisamente, al cosiddetto 'Polis-Maker', un Value manager con competenze nelle politiche di gestione del territorio urbano ed in particolare delle urban policies promosse a livello ONU/UNECE. Il progetto didattico del Master intende soddisfare la domanda di specialisti con conoscenze in campo tecnico, economico, sociale, aziendale e giuridico, in grado di valutare ed analizzare casi e situazioni, ma altresì di organizzare, sviluppare e gestire progetti complessi nei quali fattori sociali e culturali interagiscono con i comportamenti e le strategie dei differenti attori del processo edilizio; a queste competenze si associa la crescente rilevanza della capacità negoziale, anche nei rapporti fra pubbliche amministrazioni e privati.

**Il master potrà essere seguito anche in modalità on-line.**

### ART. 3 Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master Universitario inizierà a **febbraio 2026** e terminerà a **febbraio 2027**.

Il percorso formativo del Master si propone di fornire gli strumenti metodologici ed operativi richiesti dalla valutazione delle scelte di trasformazione urbana, percepite nella loro complessa unitarietà. Il corso si rivolge, in particolare, a coloro i quali si occupano dello sviluppo e della trasformazione della città e del territorio in veste di pubblici funzionari, professionisti, promotori di operazioni di project-financing, imprenditori immobiliari, operatori finanziari e del settore assicurativo, di quello no-profit, in sostanza a tutte quelle figure che si trovano a svolgere attività riconducibili al program-manager e, più precisamente, al cosiddetto 'Polis-maker' con competenze nelle politiche di gestione del territorio urbano. Il Master si svolgerà con un doppio percorso formativo, costituito da didattica presenziale e didattica online, gestita dal Consorzio CISE. La modalità presenziale è integrata da ulteriori 120 ore di workshop rivolte a orientamento degli allievi al mondo del lavoro seguite da un'esperienza professionale attraverso lo sviluppo di un progetto individuale.

Il Corso prevede il rilascio di **60 CFU** e sarà così articolato:

BUILT ENVIRONMENT		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	Area	SSD	Totale ore di attività	CFU
Architectural project for the existential space	Build Environment - Architecture and Urban planning:	ICAR/14	36	1
Urban project for the existential space	Build Environment - Architecture and Urban planning:	ICAR/14	36	1
Urban planning I	Build Environment - Architecture and Urban planning:	ICAR/20	36	1
Urban planning II	Build Environment - Architecture and Urban planning:	ICAR/20	72	2
Environmental transformation and consumption	Build Environment - Physical environment	ICAR/15	36	1
		ICAR/03		
The representation of transformation	Build Environment - Physical environment	ICAR/15	36	1

Environmental Impact Assessment	Build Environment - Physical environment	ICAR/06	<b>36</b>	<b>1</b>
Landscape science	Build Environment	ICAR/15	<b>36</b>	<b>1</b>
		ICAR/16		

<b>ECONOMIC EVALUATION AND MANAGEMENT</b>		<b>Insegnamenti OBBLIGATORI</b>		
<b>Insegnamento</b>	<b>Area</b>	<b>SSD</b>	<b>Totale ore di attività</b>	<b>CFU</b>
Urban and regional economics	Economics and Strategy	SECS-P/01	<b>36</b>	<b>1</b>
Estimate	Economics and Strategy - Estimate methodology	ICAR/22	<b>36</b>	<b>1</b>
Appraisal	Economics and Strategy - Estimate methodology	ICAR/22	<b>36</b>	<b>1</b>
Cultural and environmental assets valuation	Economics and Strategy - Estimate methodology	ICAR/22	<b>36</b>	<b>1</b>
Macroeconomics and public finance principles	Economics and Strategy - Economic and Financial Analysis of Projects	SECS-P/01	<b>36</b>	<b>1</b>
		SECS-P/03		
Project-financing	Economics and Strategy - Economic and Financial Analysis of Projects	SECS-P/05	<b>36</b>	<b>1</b>
Optimization of action choices – Value Analysis	Economics and Strategy - Economic and Financial Analysis of Projects	SECS-P/05	<b>36</b>	<b>1</b>
Program management, project management e design management	Economics and Strategy - Strategy	ING-IND/35	<b>36</b>	<b>1</b>
Urban marketing	Economics and Strategy - Strategy	M-GGR/01	<b>36</b>	<b>1</b>
		M-GGR/02		
Smart City, safety and time in the city	Economics and Strategy - Strategy	M-GGR/01	<b>36</b>	<b>1</b>
		M-GGR/02		

<b>LAW</b>		<b>Insegnamenti OBBLIGATORI</b>		
<b>Insegnamento</b>	<b>Area</b>	<b>SSD</b>	<b>Totale ore di attività</b>	<b>CFU</b>
Legal systems	Law	IUS/13	36	<b>1</b>
		IUS/21		
Urban planning regulation	Law - Planning and construction	IUS/09	36	<b>1</b>
		IUS/10		
Contractual relations management	Law - Planning and construction	IUS/09	36	<b>1</b>
		IUS/10		

Management and sustainable use of environmental resources	Law	IUS/09	36	<b>1</b>
IUS/10		IUS/10		
Protection of cultural heritage and environmental resources in the international context	Law	IUS/09	36	<b>1</b>
IUS/10		IUS/10		

<b>HUMAN SCIENCES</b>		<b>Insegnamenti OBBLIGATORI</b>		
<b>Insegnamento</b>	<b>Area</b>	<b>SSD</b>	<b>Totale ore di attività</b>	<b>CFU</b>
An observation method	Human Sciences - Psychology of urban living	SPS/07	36	<b>1</b>
		SPS/08		
A path of thoughts	Human Sciences - Psychology of urban living	SPS/07	36	<b>1</b>
		SPS/08		
Cultural anthropology	Human Sciences	M-DEA/01	36	<b>1</b>
Urban sociology	Human Sciences	SPS/10	36	<b>1</b>
Social relations Ethics	Human Sciences	SPS/07	36	<b>1</b>
		SPS/08		
Quality of living and sustainable economic development	Human Sciences	M-GGR/02	36	<b>1</b>

<b>ART AND DESIGN</b>		<b>Insegnamenti OBBLIGATORI</b>		
<b>Insegnamento</b>	<b>Area</b>	<b>SSD</b>	<b>Totale ore di attività</b>	<b>CFU</b>
Urban design	Art and design	ICAR/13	72	<b>2</b>
		ICAR/14		
Psychology of artistic languages	Art and design	M-FIL/04	36	<b>1</b>
		M-FIL/05		

<b>COMMUNICATION</b>		<b>Insegnamenti OBBLIGATORI</b>		
<b>Insegnamento</b>	<b>Area</b>	<b>SSD</b>	<b>Totale ore di attività</b>	<b>CFU</b>
Methods and tools in urban communication	Communication	M-FIL/05	36	<b>1</b>
Urban identity: interdisciplinary workshop	Communication	M-FIL/05	72	<b>2</b>

<b>Other activities</b>		<b>Insegnamenti OBBLIGATORI</b>		
<b>Insegnamento</b>	<b>Area</b>	<b>SSD</b>	<b>Totale ore di attività</b>	<b>CFU</b>
Esercitazioni, simulazioni, intership		Non definito	150	<b>6</b>
Final Thesis		Non definito	450	<b>18</b>

## **Requisiti di ammissione**

Il Master è rivolto a candidati in possesso di Laurea o Laurea Specialistica/Magistrale Saranno considerati validi titoli di studio conseguiti all'estero purché equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.  
Il numero massimo di partecipanti ammessi al master è 60. La selezione sarà a cura del Comitato Scientifico.

### **ART. 5 Adempimenti formali**

La **domanda di iscrizione** dovrà essere presentata a decorrere dal giorno successivo alla data del presente Decreto e almeno un mese prima dell'inizio del corso.

L'informativa amplia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it/privacy](http://www.polimi.it/privacy).

La modulistica e le informazioni per procedere all'iscrizione sono reperibili presso l'Ente Gestore che eroga il corso ed è tenuto ad informare lo studente affinché proceda nel modo corretto.

Verificata la validità del titolo, l'Ente Gestore darà indicazione allo studente sulla documentazione da presentare per provare l'autenticità del titolo, ai sensi della nota MIUR/MAE "Procedure per l'ingresso, il soggiorno, l'immatricolazione degli studenti internazionali e il relativo riconoscimento dei titoli, per i corsi della formazione superiore in Italia per l'anno accademico 2025/26".

Nello specifico, l'Ente Gestore, potrà richiedere i seguenti documenti:

**\* Cittadini italiani/stranieri con titolo di studio conseguito in Italia**

- copia del **documento di identità**
- copia del **Diploma Supplement** o **fotocopia del diploma di laurea** o **autocertificazione** tramite apposito modulo fornito dall'ente gestore

**\* Cittadini italiani/U.E. con titolo conseguito all'estero**

- copia del documento di identità
- copia del diploma di laurea in lingua originale e traduzione
- copia dei transcripts in lingua originale e traduzione o Diploma Supplement in lingua inglese (**all'atto dell'immatricolazione dovrà essere consegnata:**
  - la Dichiara**zione di Valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio oppure**
  - il **Diploma Supplement** con firma o marca digitale oppure in assenza di firma o marca digitale, il **Diploma Supplement con Apostille oppure**
  - l'**attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric oppure**
  - l'**attestazione rilasciata da World Education Services – WES).**

Ai sensi dell'art. 75 del D.P.R. 445/2000, qualora l'Amministrazione riscontri, sulla base di idonei controlli, la non veridicità del contenuto di dichiarazioni rese dal candidato, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguiti dal provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

**\* Cittadini extra U.E. con titolo conseguito all'estero**

- **copia del titolo di studio** posseduto in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo
- **copia dei transcripts con l'elenco degli esami in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo** (**all'atto dell'immatricolazione dovrà essere consegnata:**
  - la Dichiara**zione di Valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio oppure**
  - l'**attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric oppure**

- l'attestazione rilasciata da World Education Services – WES)
- copia del passaporto in corso di validità

**A seguito di accettazione da parte dell'Ateneo, e solo dopo aver confermato la propria partecipazione all'Ente Gestore del Corso nelle modalità da esso previste, lo studente dovrà registrarsi sul portale ministeriale <https://www.universitaly.it> comunicando all'Ente Gestore l'avvenuta registrazione, affinché la domanda possa essere inoltrata alla Rappresentanza competente al rilascio del Visto di ingresso.**

Si specifica inoltre che:

- la preventiva accettazione di un candidato da parte dell'ateneo **non conferisce alcun diritto all'ottenimento del visto;**
- l'ottenimento di un visto per motivi di studio rilasciato dalla competente Rappresentanza diplomatico-consolare **non conferisce alcun diritto al perfezionamento dell'immatricolazione.**

L'Ente Gestore comunica la **data effettiva di inizio corso** al Servizio Master e Formazione Continua del Politecnico di Milano, **almeno due mesi prima della data stessa.**

#### **MODALITA' DI IMMATRICOLAZIONE:**

Gli allievi ammessi al Master Universitario dovranno ottenere le credenziali di accesso ai Servizi on line del Politecnico di Milano sul sito [www.polimi.it](http://www.polimi.it) inserendo i proprio dati e allegando un documento di identità valido (passaporto nel caso di cittadini extra EU). Gli studenti già registrati dovranno aggiornare i propri dati personali, se obsoleti.

**Le credenziali di accesso al portale saranno da conservare perché saranno necessarie per accedere a tutti i servizi del Politecnico di Milano.** In caso di smarrimento sarà possibile procedere al ripristino in autonomia o mediante ticket OTRS.

**Per poter procedere all'immatricolazione,** gli allievi ammessi al Master Universitario dovranno pagare la tassa di iscrizione e il bollo di immatricolazione attraverso **i servizi online del Politecnico di Milano.**

**I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra dovranno caricare sulla propria anagrafica dei servizi on line copia del titolo di ingresso e di soggiorno in corso di validità.**

Per potere essere immatricolati, indipendentemente dalle modalità di erogazione del corso (in presenza, online/a distanza), **i cittadini Extra U.E dovranno caricare, sulla propria anagrafica dei servizi on line, copia del passaporto in corso di validità.**

#### **ART. 6 Titolo e riconoscimenti**

#### **CERTIFICAZIONE RILASCIATA**

Gli allievi ammessi all'esame finale del Master Universitario pagheranno il bollo dovuto attraverso i servizi on-line del Politecnico di Milano per poter sostenere l'esame.

Al termine del Master, al superamento dell'esame finale, verrà rilasciato il titolo di Master universitario di I livello in "POLIS-MAKING: STRUMENTI DI GESTIONE DELLA TRASFORMAZIONE URBANA SOSTENIBILE PER LA QUALITA' DEL VIVERE".

#### **OBBLIGHI DEGLI ALLIEVI**

La frequenza alle attività previste dal Master è obbligatoria per almeno il 75% delle attività del corso.

La rinuncia al corso deve essere manifestata in forma scritta. Il periodo di formazione non può essere sospeso per alcun motivo.

#### **MODALITA' DI VERIFICA**

Verifica delle competenze acquisite e discussione di tesi.

## **ART. 7** **Tasse e contributi**

Il costo del Master Universitario, per la partecipazione in presenza, è pari a **€ 9.900,00** così suddiviso:

- **€ 500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano;
- **€ 9.400,00** – quota di partecipazione al Master Universitario.

Per coloro che scelgono di frequentare il corso mediante la modalità on-line il costo di iscrizione al Master è pari a **€ 6.500,00**, così suddiviso:

- **€ 500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano;
- **€ 6.000,00** – quota di partecipazione al Master Universitario.

### **La tassa di iscrizione al Politecnico di Milano non sarà restituita in nessun caso.**

Per quanto riguarda il pagamento della quota di partecipazione al Master Universitario, sarà cura dell'ente gestore definirne le modalità.

## **ART. 8** **Trattamento dei dati personali**

L'Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati, utilizza il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'iscrizione, immatricolazione e alla gestione del Master Universitario e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa amplia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it\privacy](http://www.polimi.it\privacy)

## **ART. 9** **Pubblicità**

Il presente Decreto è reso pubblico sul sito del Politecnico di Milano all'indirizzo <https://www.polimi.it/corsi/master-universitari-e-corsi-post-laurea/>

### **PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI SUL MASTER UNIVERSITARIO:**

#### **Prof. MARCO ZUCCA**

PIAZZA LEONARDO DA VINCI 32  
20133 MILANO (MI)

Telefono: 0223994341

Email: [consorziocise@pec.it](mailto:consorziocise@pec.it)

Indirizzo web: <http://www.master.polismaker.org>

La Rettrice  
(prof.ssa Donatella Sciuto)  
*f.to Donatella Sciuto*

*Documento firmato digitalmente, ai sensi della normativa vigente.*

**La Rettrice**



VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;

VISTO il D.M. 3.11.1999, n.509;

VISTO Il D.M. 22.10.2004, n. 270;

VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;

VISTO il regolamento dei Corsi di Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Formazione Continua del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 6485 del 30.05.2024;

VISTO il DR 0313568 del 12.12.2025, con cui è istituito e attivato il Master universitario di I livello in “POLIS-MAKING: STRUMENTI DI GESTIONE DELLA TRASFORMAZIONE URBANA SOSTENIBILE PER LA QUALITA' DEL VIVERE”;

VISTA la richiesta di rettifica;

RAVVISATA la necessità di provvedere;

DECRETA

...omissis...

**ART. 3  
Contenuti e organizzazione della didattica**

Il Master Universitario inizierà ad **aprile 2026** e terminerà ad **aprile 2027**.

...omissis...

**PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI RIVOLGERSI A:**

**Prof. MARCO ZUCCA**

PIAZZA LEONARDO DA VINCI 32

20133 MILANO (MI)

Telefono: 0223994341

Email: [consorziocise@pec.it](mailto:consorziocise@pec.it)

Indirizzo web: <http://www.master.polismaker.org>

La Rettrice  
(prof.ssa Donatella Sciuto)  
*f.to* Donatella Sciuto

*Documento firmato digitalmente, ai sensi della normativa vigente.*