

## VALORE P.A. - CORSI DI FORMAZIONE 2024

### CORSO

#### **" GESTIONE DEL VALORE E SOSTENIBILITÀ: IL RUOLO DEL VALUE MANAGER (UNI 11915 :2023) NELLA PROGETTAZIONE DI INIZIATIVE PUBBLICHE SOSTENIBILI"**



**Soggetto Proponente:** Consorzio CISE (Construction Innovation and Sustainable Engineering) – Scuola Master F.lli Pesenti- Politecnico di Milano. P.zza Leonardo Da Vinci, 32. 20133 Milano (MI)

**Area tematica oggetto dell’iniziativa formativa:** Progettazione e gestione dei fondi europei -Tecniche per realizzare iniziative innovative e di successo a supporto dello sviluppo -Sviluppo sostenibile e transizione ecologica (secondo livello - A)

**Durata corso:** 40 ore

**Inizio corso:** Febbraio 2025

#### **Descrizione del corso:**

Il corso è finalizzato a formare i partecipanti nell'uso di tecniche avanzate di **gestione del valore** e di **sostenibilità**, incentrandosi sul ruolo strategico del **Value Manager** (secondo la norma **UNI 11915**) nella progettazione di iniziative pubbliche in un contesto di **transizione ecologica**. Verranno fornite competenze pratiche per elaborare progetti in linea con le opportunità di finanziamento offerte dai **fondi europei**,

garantendo che questi siano sostenibili dal punto di vista ambientale, economico e sociale. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione delle relazioni interdisciplinari tra stakeholder pubblici e privati e all'uso di strumenti digitali per monitorare e ottimizzare il valore dei progetti.

### **Metodologia didattica:**

Il corso prevede un approccio integrato tra teoria e pratica, utilizzando lezioni frontali, workshop, simulazioni e case study. La modalità di apprendimento favorisce l'immediata applicazione dei contenuti trattati.

### **Obiettivi formativi corso:**

- **Gestione del Valore:** Comprendere e applicare le tecniche di Value Management in progetti pubblici e privati.
- **Sostenibilità e Transizione Ecologica:** Integrare la sostenibilità ambientale, economica e sociale nei processi decisionali relativi ai progetti finanziati con fondi europei.
- **Progettazione di Progetti di Successo:** Fornire strumenti per aumentare il numero di progetti competitivi per l'accesso ai fondi europei, garantendo il loro allineamento con le politiche internazionali di sviluppo sostenibile.
- **Project Financing:** Comprendere l'uso della Finanza di Progetto per il finanziamento di iniziative pubbliche.
- **Valutazione Economica:** Applicare metodi di valutazione economica per migliorare la fattibilità tecnica ed economica dei progetti.
- **Relazioni e Interdisciplinarietà:** Gestire efficacemente tavoli di lavoro e relazioni tra stakeholder.
- **Monitoraggio e Digitalizzazione:** Sfruttare tecnologie digitali per il monitoraggio continuo del valore e delle risorse impiegate nei progetti.

### **Indicatori di outcome:**

- Aumento del numero di iniziative intraprese e progetti per ottenere Fondi Europei e per cogliere opportunità offerte dal contesto internazionale. Riduzione dei tempi di risposta alle richieste di servizi grazie all'uso di sistemi di automazione e monitoraggio predittivo basati su IA.
- Maggiore capacità dei partecipanti di elaborare progetti che rispettano i criteri di sostenibilità richiesti dall'UE.
- Miglioramento della gestione interdisciplinare dei progetti pubblici, con una riduzione dei conflitti e un aumento della collaborazione tra stakeholder.

## **Programma del corso:**

10 mezze giornate - 4 ore ciascuna.

### **Modulo 1: Introduzione al Value Management e alla norma UNI 11915**

*Giorno 1-2 (8 ore totali)*

- **Concetti base del Value Management:** storia, principi fondamentali e applicazioni pratiche.
- **Ruolo del Value Manager:** competenze, responsabilità e importanza nella gestione del valore nei progetti pubblici, con focus sulla sostenibilità. Polis-making.

### **Modulo 2: Sostenibilità e Valutazione degli Impatti Ambientali, Economici e Sociali nei Progetti Pubblici**

*Giorno 3-4 (8 ore totali)*

- **Sostenibilità nei progetti pubblici:** come integrare la sostenibilità ambientale, economica e sociale nei progetti finanziati.
- **Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) e principio DNSH (Do No Significant Harm):** come rispettare le normative e garantire che i progetti non arrechino danni significativi all'ambiente

### **Modulo 3: Gestione delle Relazioni Interdisciplinari e Tavoli di Lavoro**

*Giorno 5-6 (8 ore totali)*

- **Gestione delle relazioni:** tecniche per la gestione delle relazioni tra stakeholder pubblici e privati.
- **Tavoli di lavoro interdisciplinari:** come condurre tavoli di lavoro con diversi attori.
- **Discussione di casi studio:** gestione dei conflitti e negoziazione tra le parti.

### **Modulo 4: La Finanza di Progetto (Project Financing) e Metodi di Valutazione Economica dei Programmi e dei Progetti**

*Giorno 7-8 (8 ore totali)*

- **La Finanza di Progetto** (art. 193 e ss. del Codice dei Contratti Pubblici): Utilizzo della finanza di progetto per realizzare opere pubbliche o di utilità pubblica.
- **Metodi di Valutazione Economica:** Tecniche di valutazione economica e finanziaria dei programmi e dei progetti.
- **Introduzione al Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica:** Come redigere un progetto di fattibilità conforme agli standard richiesti dal Codice dei Contratti Pubblici.

### **Modulo 5: Innovazione e Digitalizzazione per il Value Management**

*Giorno 9-10 (8 ore totali)*

- **Strumenti digitali per il Value Management:** panoramica delle piattaforme e delle tecnologie per la gestione del valore e la collaborazione tra stakeholder.

- **Big Data e Intelligenza Artificiale:** come utilizzare i dati per prendere decisioni informate e ottimizzare i progetti in tempo reale.
- **Simulazione:** utilizzo di strumenti digitali per monitorare e ottimizzare il valore di un progetto pubblico, con particolare attenzione ai fondi europei e alla sostenibilità.

## DOCENTI

**Prof. Giovanni Lonati**, Direttore del corso di Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile erogato dal Consorzio CISE del Politecnico di Milano e Professore associato del Politecnico di Milano

**Prof. Giampiero Bambagioni**, Prof. Giampiero Bambagioni, Docente di Estimo e Valutazione economica dei progetti, Coredattore norma UNI 11915:2023, Responsabile Scientifico del Codice delle Valutazioni Immobiliari, membro del Comitato scientifico del Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile erogato dal Consorzio CISE.

**Ing. Andrea Galli**, Vicepresidente Associazione Italiana per la Gestione e Analisi del Valore, Coredattore norma UNI 11915:2023, Coordinatore Scientifico e Docente Master PolisMaker CISE Politecnico di Milano

**Avv. Elisabetta Cicigoi**, Docente di gestione delle relazioni e business *etiquette* nel Master PolisMaker erogato dal Consorzio CISE del Politecnico di Milano e Membro del Comitato scientifico del Master PolisMaker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile. Oltre alla attività di docenza, svolge attività di formazione per aziende, pubbliche amministrazioni e ordini professionali.

**Avv. Maria Rosaria Fascia**, Docente di mediazione dei conflitti nel Master PolisMaker erogato dal Consorzio CISE del Politecnico di Milano. Autrice di diverse pubblicazioni in materia di mediazione dei conflitti, oltre alla attività di docenza accademica, svolge attività di formazione per aziende, pubbliche amministrazioni e ordini professionali.

**Prof. Sergio Meschi**, Senior Marketing Manager presso il Cerif dell'Università Cattolica di Milano, ex Direttore Generale di Arcadja, esperto di marketing sportivo e consulente per numerose aziende. Docente di lobbying presso l'Università Cattolica e Presidente del comitato organizzativo del master "Re-Design Medicine".

Per informazioni contattare:

Email: [polismaker@polimi.it](mailto:polismaker@polimi.it)